



Relatório de Atividades 2024

INOPOL

Título

Relatório de Atividades 2024 | INOPOL

Coordenação

Sara Proença

Edição

Instituto Politécnico de Coimbra – INOPOL

Redação e Revisão

Sara Proença

João Carreira

Fotografia

João Teles

ISBN (ebook)

Ano

2025



Relatório de Atividades 2024

INOPOL

Mensagem da Diretora

O presente relatório reporta ao terceiro ano de atividade do INOPOL Academia de Empreendedorismo enquanto unidade orgânica do Politécnico de Coimbra. É, por conseguinte, o relato da atividade de um projeto ainda em fase de crescimento e consolidação da sua estratégia e estrutura organizacional.

Um dos objetivos estratégicos na missão do Politécnico de Coimbra diz respeito à promoção, em todos os níveis da organização, de uma cultura empreendedora, de estímulo a práticas e processos de inovação, assim como de valorização e transferência para a sociedade do conhecimento gerado no seio da comunidade académica. Esta aposta contínua no desenvolvimento de uma cultura de inovação e empreendedorismo, enquadra-se na estratégia global da instituição de promover a empregabilidade e a adequação das competências dos diplomados às expectativas do mercado de trabalho. O INOPOL Academia de Empreendedorismo é a unidade orgânica de cariz transversal e multidisciplinar que, dentro do universo IPC, tem como missão promover estas múltiplas dimensões: a inovação, o empreendedorismo, a valorização do conhecimento e a empregabilidade.

Neste âmbito, atua em diferentes domínios complementares, com destaque para a incubação de empresas/projetos de vocação empresarial (sobretudo *startups* e *spinoffs* oriundas do universo IPC ou com forte ligação à instituição), a capacitação e *networking*, a proteção e valorização do conhecimento, o reforço da ligação entre o meio científico e tecnológico e a comunidade, em particular, o tecido empresarial, e a promoção da inserção profissional dos estudantes e diplomados do IPC.

Em resultado deste posicionamento, o INOPOL tem vindo a afirmar-se como um *player* relevante nas áreas da inovação, empreendedorismo e interface entre academia e economia, tendo vindo a reforçar a sua integração em redes e projetos em cooperação com outros agentes do ecossistema regional, nacional e internacional.

Da análise global dos resultados alcançados e das ações desenvolvidas ao longo do ano de 2024, verifica-se que o INOPOL atingiu ou superou a generalidade das metas anuais definidas em Plano de Atividades, sendo ainda de registar a realização de 30 ações adicionais enquadradas nos diferentes eixos estratégicos. No que diz respeito aos recursos humanos, verificam-se níveis médios de imputação a projetos financiados superiores a 80%, tendo no último trimestre registado níveis de imputação na ordem dos 100%.

Importante ainda referir que, no ano 2024, a incubadora do INOPOL atingiu a capacidade instalada em termos de incubação física (100% de ocupação).

Os resultados alcançados e as múltiplas ações desenvolvidas refletem o empenho, motivação e sentido de compromisso de uma equipa multidisciplinar e versátil que, sendo reduzida, está fortemente comprometida com a missão e estratégia do INOPOL.

Índice

Sumário executivo.....	1
Metodologia seguida na elaboração do documento	1
Análise global dos resultados atingidos e das iniciativas desenvolvidas	2
Resultados atingidos.....	2
Iniciativas desenvolvidas.....	4
Fatores condicionantes dos resultados e iniciativas.....	5
Estrutura Organizacional.....	6
Enquadramento Estratégico.....	7
Missão, visão e valores	7
Mapa estratégico	8
Recursos.....	9
Infraestruturas	9
Recursos Humanos.....	10
Recursos Financeiros.....	11
Resultados atingidos no ano.....	12
Perspetiva de Impacto.....	12
Indicadores comuns do IPC.....	13
Perspetiva dos Processos Internos e Inovação.....	14

Indicadores comuns do IPC	15
Perspetiva Financeira	18
Indicadores comuns do IPC	19
Indicadores e metas específicas do INOPOL	20
Iniciativas desenvolvidas	23
Escola IPC	23
Iniciativas planeadas transversais à instituição	24
Outras iniciativas não planeadas transversais à instituição.....	31
Inserção territorial	33
Iniciativas planeadas transversais à instituição	34
Outras iniciativas não planeadas transversais à instituição.....	40
Internacionalização	44
Iniciativas planeadas transversais à instituição	45
Outras iniciativas não planeadas transversais à instituição.....	47
Investigação.....	49
Iniciativas planeadas transversais à instituição	50
Outras iniciativas não planeadas transversais à instituição.....	51
Responsabilidade social e solidariedade	53
Iniciativas planeadas transversais à instituição	54
Outras iniciativas não planeadas transversais à instituição.....	55

**Participação na elaboração do Relatório de
Atividades do INOPOL**

Sara Proença
Diretora do INOPOL

João Carreira
Coordenador de Serviço do INOPOL



Sumário executivo

Metodologia seguida na elaboração do documento

O presente relatório tem como referência o Plano de Atividades de 2024 e reporta os principais resultados alcançados, as iniciativas desenvolvidas e os recursos que asseguraram a sua concretização.

Após a apresentação da mensagem da Diretora e do Sumário Executivo, o relatório estrutura-se em 5 partes:

- **Estrutura Organizacional**, onde se descreve a estrutura organizacional da UO e os seus órgãos de governação, conforme previsto nos seus estatutos;
- **Enquadramento estratégico**, onde se apresentam a missão, a visão e os valores institucionais e o mapa estratégico da UO;
- **Recursos**, onde se apresentam as infraestruturas, os recursos humanos e os recursos financeiros associados aos resultados e iniciativas;
- **Resultados atingidos no ano**, onde se apresentam os resultados do ano, a sua evolução relativamente ao período anterior, as taxas de realização das metas e os desvios, para os indicadores comuns ao IPC e para os indicadores específicos da UO;
- **Iniciativas desenvolvidas**, onde se apresenta o grau de execução das iniciativas planeadas e se descrevem as correspondentes atividades, assim como as iniciativas não planeadas desenvolvidas no período.

Os índices de figuras e quadros são apresentados no final do documento.

Os resultados encontram-se estruturados de acordo com as perspetivas do mapa estratégico do IPC 2021 - 2025: *Impacto; Processos Internos e Inovação; Capacitação; Financeira.*

As iniciativas encontram-se estruturadas de acordo com os eixos do mapa estratégico do IPC 2021-2025: *Escola IPC; Inserção territorial; Internacionalização; Investigação; Responsabilidade Social e Solidariedade*, sendo também apresentadas iniciativas transversais aos diversos eixos estratégicos.

Como interpretar os dados?

A apresentação dos resultados reporta-se aos períodos de referência considerados no plano de atividades. Para cada indicador, para além dos resultados reportados, apresenta-se também:

- Informação relativa à variação do resultado relativamente ao período de referência anterior;
- Informação relativa à taxa de realização das metas do Plano de Atividades da UO e do Plano Estratégico do IPC, que decorre da relação entre o resultado e a meta, tendo em conta a polaridade do indicador. Valores acima de 100% indicam que a meta foi superada e valores abaixo de 100% indicam que a meta não foi atingida.
- Informação relativa aos desvios percentuais, obtida pela diferença entre a percentagem obtida quando a meta é atingida (100%) e a taxa de realização.

Em cada eixo é globalmente apresentada informação relativa ao grau de execução das iniciativas previstas, segundo uma escala que varia entre *Não executada; Em execução; Execução parcial; Executada*. A distribuição percentual do grau de execução resulta da relação entre o número de iniciativas reportadas em cada categoria e o total de iniciativas previstas.

Análise global dos resultados atingidos e das iniciativas desenvolvidas

Resultados atingidos

No ano de 2024 (3.º ano de atividade da UO), o INOPOL **atingiu ou superou 89% das metas** anuais definidas no seu Plano de Atividades, com destaque para os seguintes resultados:

- Execução de **8 projetos/programas** de promoção da inovação, empreendedorismo e empregabilidade (+100% face à meta anual definida);
- Realização de **15 registos de propriedade intelectual**, em linha com a meta anual definida;
- **4 novas startups** nascidas no universo IPC (+100% face à meta anual definida);
- Mentoria a **49 projetos de vocação empresarial** (+96% face à meta anual definida);
- Participação de **2.987 membros da comunidade IPC** em diversas ações de capacitação nos domínios da promoção da inovação, empreendedorismo, valorização do conhecimento e empregabilidade (+199% face à meta anual definida);
- Captação de **+81 empresas para a rede IPC +emprego** (+16% face à meta anual definida).

No que se refere à taxa de execução das metas comuns definidas no Plano Estratégico do IPC para o quadriénio 2021-2025, verifica-se que, no final do 3º ano de atividade, o INOPOL já atingiu ou superou 87% dessas metas.

PLANO ESTRATÉGICO IPC

4
OBJETIVOS

10
INDICADORES COMUNS (KPI)

8
METAS COM KPI COMUNS

2
METAS NÃO DEFINIDAS

87%
METAS COM KPI COMUNS
ATINGIDAS OU SUPERADAS

13%
METAS COM KPI COMUNS
NÃO ATINGIDAS OU SUPERADAS

PLANO ACTIVIDADES 2024

4
OBJETIVOS

10
INDICADORES COMUNS (KPI)

9
METAS COM KPI COMUNS

1
METAS NÃO DEFINIDAS

89%
METAS COM KPI COMUNS
ATINGIDAS OU SUPERADAS

11%
METAS COM KPI COMUNS
NÃO ATINGIDAS OU SUPERADAS

No que se refere às metas anuais específicas da UO definidas em Plano de Atividades, no ano de 2024, o INOPOL **atingiu ou superou 100% das metas**, sendo de destacar os seguintes resultados:

- Vigência de **27 empresas/projetos em incubação** (+80% face à meta anual definida);
- Transferência de **2 produtos/tecnologias** para a sociedade (correspondente à meta definida em PA);
- Efetivação de **26 novas parcerias institucionais** nos domínios da promoção da inovação, empreendedorismo e empregabilidade (+420% face à meta anual definida);
- Realização de **88 atividades de formação/capacitação e networking** (+48% face à meta anual definida);
- Participação em **28 eventos nacionais e internacionais** (+180% face à meta anual definida);

No que concerne à taxa de execução das metas específicas da UO definidas no seu Plano Estratégico para o quadriênio 2021-2025, verifica-se que, no final do 3º ano de atividade, o INOPOL já atingiu ou superou 83% dessas metas.

PLANO ESTRATÉGICO DA UO

6

INDICADORES ESPECÍFICOS DA UO

83%

METAS ESPECÍFICAS DA UO
ATINGIDAS OU SUPERADAS

17%

METAS ESPECÍFICAS DA UO
NÃO ATINGIDAS OU SUPERADAS

PLANO ACTIVIDADES DA UO 2023

6

INDICADORES ESPECÍFICOS DA UO

100%

METAS ESPECÍFICAS DA UO
ATINGIDAS OU SUPERADAS

0%

METAS ESPECÍFICAS DA UO
NÃO ATINGIDAS OU SUPERADAS

Iniciativas desenvolvidas

No ano de 2024, o INOPOL **executou integralmente 97% das ações** previstas em Plano de Atividades, sendo exceção a ação “Criação da Rede de Mentores do INOPOL”, cuja execução foi parcial devido a constrangimentos decorrentes da provação tardia do projeto financiado INCUBATOR 4.0, no qual se previa a implementação da plataforma digital de suporte à mentoria.

Importa ainda registrar a realização de **30 ações adicionais**, enquadradas nos diferentes eixos estratégicos do INOPOL.

30

INICIATIVAS PREVISTAS

97%

INICIATIVAS PREVISTAS EXECUTADAS

3%

INICIATIVAS PREVISTAS EM EXECUÇÃO/EXECUÇÃO PARCIAL

0%

INICIATIVAS PREVISTAS NÃO EXECUTADAS

30

INICIATIVAS EXECUTADAS PARA ALÉM DO PREVISTO

Fatores condicionantes dos resultados e iniciativas

Os resultados alcançados e as múltiplas ações desenvolvidas refletem o empenho, motivação e sentido de compromisso de uma equipa multidisciplinar e versátil que, sendo reduzida, está fortemente comprometida com a missão e estratégia do INOPOL.

Estrutura Organizacional

Estrutura interna

O INOPOL Academia de Empreendedorismo, abreviadamente designado por INOPOL, é uma Unidade Orgânica de Apoio à Formação e ao Desenvolvimento (UOA) do Instituto Politécnico de Coimbra (IPC) que dispõe, nos termos da lei, de autonomia estatutária, cultural, administrativa e disciplinar.

A autonomia de gestão deve ser concomitante com o princípio de responsabilização, traduzido na existência de mecanismos de monitorização, regulação e controlo, pelo Presidente do IPC e pelo Conselho de Gestão, que assegurem o cumprimento das linhas estratégicas, planos de atividades e orçamentos aprovados pelo Conselho Geral.

Órgãos de governação

De acordo com os Estatutos da UOA, são órgãos de governação do INOPOL: o Diretor, o Conselho Administrativo e o Conselho Estratégico.

O Diretor é o órgão de direção e representação do INOPOL, competindo-lhe, designadamente: dirigir os serviços e aprovar os regulamentos necessários; nomear e exonerar os responsáveis dos serviços; elaborar as propostas de plano estratégico e de ação para o quadriénio do seu mandato e de plano e relatório anuais de atividades; propor as iniciativas e tomar as medidas necessárias ao bom funcionamento do INOPOL.

O Conselho Administrativo é responsável por, até aos limites previstos no plano de atividades e orçamento, autorizar a realização e o pagamento de despesas de funcionamento, gerir as receitas próprias cobradas pelo INOPOL e os orçamentos relativos a projetos, a programas e a prestações de serviços da sua responsabilidade.

O Conselho Estratégico é o órgão de natureza consultiva, de apoio à decisão e ao planeamento estratégico do INOPOL, cabendo-lhe, nomeadamente, coadjuvar o Diretor na elaboração do plano estratégico e de ação do INOPOL, apreciar e emitir parecer sobre o plano anual de atividades e respetivo orçamento e o relatório anual de execução de atividades, bem como identificar e analisar fatores críticos que revelam natureza sistémica e que condicionam o bom funcionamento do INOPOL, propondo soluções e elaborando recomendações.

Enquadramento Estratégico

Missão, visão e valores

De acordo com os seus Estatutos, o INOPOL tem como missão:

- a. Promover uma cultura de inovação e empreendedorismo, estimular a transferência e a valorização do conhecimento e potenciar a criação e crescimento de novas empresas, startups e spinoffs, de base científica e cariz inovador;
- b. Gerir as estratégias adequadas a uma empregabilidade plena dos diplomados pela instituição.

São atribuições do INOPOL, no contexto da sua missão e orientação estratégica:

- Promover, dinamizar e gerir programas multidisciplinares de estímulo ao empreendedorismo, à inovação e à empregabilidade, em articulação com as demais unidades orgânicas do IPC;
- Promover, dinamizar e gerir programas de formação não conferente de grau, nos domínios da sua missão;
- Apoiar a cadeia de valor da inovação na comunidade IPC, promovendo a transferência e valorização do conhecimento;
- Gerir a propriedade intelectual do IPC e os processos de transferência de tecnologia e de valorização do conhecimento;
- Fomentar e gerir a integração em redes, consórcios e projetos de estímulo ao empreendedorismo, à inovação e à empregabilidade;
- Reforçar a ligação entre o meio científico e tecnológico e a comunidade, em particular, o tecido empresarial;

- Prestar serviços de incubação de projetos de vocação empresarial e de empresas de base científica e cariz inovador;
- Fomentar a empregabilidade e a inserção profissional dos estudantes e diplomados do IPC.

Na prossecução da sua atividade, o INOPOL rege-se pelos seguintes princípios e valores:

- Orientação para resultados, promovendo a excelência, a qualidade e o rigor;
- Universalidade, assumindo-se como uma estrutura transversal a todo o universo IPC;
- Interdisciplinaridade, promovendo a formação de redes, o trabalho em equipa, a diversidade e a cocriação de valor;
- Reconhecimento e motivação, promovendo uma gestão baseada na valorização das competências e do mérito e na auscultação dos stakeholders;
- Transparência e imparcialidade, assentando o seu modelo de funcionamento em critérios objetivos, regras claras e amplamente divulgadas.

Mapa estratégico

O presente relatório tem subjacente o plano de atividades anual, que se alinha com o Plano Estratégico do INOPOL para o quadriénio 2021-2025, o qual se estrutura em torno de quatro eixos estratégicos:

- Eixo 1 – Incubação de Empresas;
- Eixo 2 – Capacitação & *Networking*;
- Eixo 3 – Valorização do Conhecimento;
- Eixo 4 – Promoção da Empregabilidade.

Tendo em consideração os eixos estratégicos enunciados, o INOPOL definiu um conjunto de 5 objetivos gerais para o quadriénio 2021-2025, a saber:

- Consolidar o INOPOL como estrutura de incubação de empresas;
- Promover a capacitação e *networking* nos domínios da inovação, empreendedorismo e empregabilidade;
- Impulsionar a proteção e valorização do conhecimento gerado no universo IPC;
- Fomentar a inserção profissional dos diplomados do IPC;
- Promover a participação em redes, consórcios e projetos.

Os 5 objetivos gerais definidos no plano estratégico do INOPOL para o quadriénio 2021-2025 organizam-se em torno dos eixos estratégicos enunciados, de acordo com 4 perspetivas de análise que servirão de base à avaliação institucional, a realizar através do *Balanced Scorecard*: Impacto; Processos Internos e Inovação; Capacitação; Financeira.

Os indicadores e metas organizam-se em torno das diversas perspetivas estratégicas e dos respetivos objetivos estratégicos.

Por sua vez, as ações desenvolvidas organizam-se em torno dos eixos estratégicos, podendo, contudo, ser transversais a mais do que um eixo.

Recursos

Infraestruturas

O INOPOL funciona num edifício próprio, sito no Campus do Politécnico de Coimbra em Bencanta, Avenida Mário Silva, 3045-601 Coimbra.

A infraestrutura em questão inclui: 3 gabinetes de administração/gestão, 2 salas de reuniões, 1 sala de formação, 1 auditório (com capacidade para 60 pessoas e cuja utilização é partilhada com a ESAC-IPC), 1 espaço de cowork (com capacidade para 6 postos de trabalho), 10 espaços para incubação física de empresas/projetos de vocação empresarial (com áreas entre 12m2 e 30m2), 1 zona de convívio/lounge, 1 copa e instalações sanitárias.

O INOPOL dispõe ainda dos equipamentos e recursos materiais e tecnológicos necessários para assegurar a prossecução das suas atividades, assim como dos serviços prestados à comunidade interna e externa ao IPC, designadamente:

- Mobiliário de escritório;
- Sistema de climatização;
- Redes de comunicação de voz e dados (telefone e Internet);
- 1 sistema de videoconferência com quadro interativo e 3 equipamentos *Smart TV*;
- Equipamento informático (computadores portáteis e respetivos periféricos).
- Material de escritório e economato.

Recursos Humanos

A equipa do INOPOL, embora reduzida, é multidisciplinar, apresentando os seus elementos formação académica e experiências profissionais distintas, o que se traduz em competências técnicas e comportamentais complementares que promovem a criatividade e a diversidade de perspetivas dentro da unidade.

Dada a diversidade das áreas de atuação do INOPOL, assim como o crescimento do número de projetos em que está envolvido e do respetivo ecossistema de incubação, a estrutura de RH do INOPOL deverá ser reforçada em 2025 com mais dois elementos:

- 1 Coordenador de Serviço, cargo de direção intermédia de 3.º grau, para gestão e coordenação das unidades funcionais previstas na estrutura organizacional da UO;
- 1 Técnico Superior, a afetar à Unidade de Inovação e Empreendedorismo, para o exercício de funções de apoio técnico, administrativo e operacional no âmbito desta unidade funcional.

Em 31/12/2024, o INOPOL regista um total de 4 trabalhadores – 1 Diretora e 3 Técnicos Superiores, o que corresponde a +1 ETI (+33%) face ao ano anterior.

Quadro 1 – Recursos Humanos do INOPOL, 31/12/2024

Designação Cargo/Carreira/Grupo	2023	2024	Variação	
	N.º ETI	N.º ETI	N.º ETI	%
Dirigente Superior de 1º Grau		0,0	+0,0	-
Dirigente Superior de 2º Grau		0,0	+0,0	-
Dirigente Intermédio de 2º Grau		0,0	+0,0	-
Dirigente Intermédio de 3º Grau e Seguintes		0,0	+0,0	-
Técnico Superior	2,0	3,0	+1,0	+ 50%
Assistente Técnico, Técnico de Nível Intermédio, Pessoal Administrativo		0,0	+0,0	-
Assistente Operacional, Operário, Pessoal Auxiliar		0,0	+0,0	-
Informático		0,0	+0,0	-
Pessoal De Investigação Científica		0,0	+0,0	-
Docente Ensino Superior Politécnico	1,0	1,0	+0,0	+ 0%
Contratos Emprego-Inserção/Pepac		0,0	+0,0	-
Estágios		0,0	+0,0	-
Total	3,0	4,0	+1,0	+ 33%

Fonte: Departamento de Gestão de Recursos Humanos dos Serviços Centrais do Politécnico de Coimbra

Recursos Financeiros

No ano de 2024 (2.º ano em que a UOA dispôs de orçamento próprio), as receitas do INOPOL totalizaram 337 003 €, uma variação de +142 536 € (+73%) relativamente ao ano anterior. A dotação proveniente de OE registou o valor de 195 356 € (variação de +13% face ao ano anterior), as receitas próprias ascenderam a 36 572 € (variação de +94% face a 2023) e as receitas com origem noutras fontes de financiamento registadas foram de 28 219 € (variação de

+1071% face ao ano transato). Acresce a estas receitas um saldo transitado do ano anterior no valor de 76 855 €.

Quadro 2 - Recursos Financeiros afetos ao INOPOL – 2023 e 2024

	2023	2024			
	Receita (€)	Receita (€)	% do total do ano	Varição (€)	Varição (%)
Dotação de OE	173 220 €	195 356 €	75%	+22 136 €	+13%
Receitas Próprias	18 837 €	36 572 €	14%	+17 735 €	+94%
Outras Fontes de Financiamento	2 409 €	28 219 €	11%	+25 810 €	+1071%
Total de Receitas do ano	194 466 €	260 147 €	100%	+65 681 €	+34%
Saldo transitado	0 €	76 855 €	-	+76 855 €	
Total de Receitas	194 466 €	337 003 €	-	+142 536 €	+73%

Fonte: Departamento de Gestão Financeira dos Serviços Centrais do Politécnico de Coimbra

Resultados atingidos no ano

Perspetiva de Impacto

No ano de 2024, o INOPOL não atingiu a meta anual de mobilidades *outgoing* prevista no seu Plano de Atividades, tendo a equipa executado 2 das 3 mobilidades previstas.

Este desvio face ao objetivo inicialmente previsto deveu-se, sobretudo, a limitações de calendário e à concentração de esforços em projetos prioritários que exigiram uma maior dedicação operacional de uma equipa composta por 4 pessoas.

De referir ainda que não é possível apurar a taxa de execução da meta definida no Plano Estratégico do IPC para o quadriénio, com referência à perspetiva de impacto.

PLANO ESTRATÉGICO IPC

1
OBJETIVOS

1
INDICADORES COMUNS
(KPI)

0
METAS COM KPI COMUNS

1
METAS NÃO DEFINIDAS

PLANO ACTIVIDADES 2024

1
OBJETIVOS

1
INDICADORES COMUNS
(KPI)

1
METAS COM KPI COMUNS

0%
METAS COM KPI COMUNS
ATINGIDAS OU SUPERADAS

100%
METAS COM KPI COMUNS
NÃO ATINGIDAS OU SUPERADAS

Indicadores comuns do IPC

Objetivo 7 – Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação

Quadro 3 - Resultados no objetivo 7

Indicador	Unidade	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
			Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
				[a]				Valor	%			

28. Docentes e não docentes em mobilidade outgoing												
N.º de mobilidades outgoing de docentes e não docentes no ano letivo	N.º	+50% no quadriénio	2022/23	0	2023/24	3	2	+2	-	-	66,7%	-33%
Média anual no quadriénio: Soma do n.º de mobilidades outgoing de docentes e não docentes nos anos letivos do quadriénio/4	N.º		2017/18 a 2020/21	n.a.	2023/24 vs 2017/18 a 2020/21	-	-	-	-	-	-	-
Variação do n.º mobilidades outgoing de docentes e não docentes relativamente à média anual do quadriénio anterior/ n.º médio anual de mobilidades outgoing de docentes e não docentes no quadriénio anterior	%											

Perspetiva dos Processos Internos e Inovação

No ano de 2024 (3.º ano de atividade da UO), o INOPOL atingiu ou superou 100% das metas anuais definidas no seu Plano de Atividades, importando destacar os seguintes resultados:

- Execução de **8 projetos/programas** de promoção da inovação, empreendedorismo e empregabilidade (+100% face à meta anual definida);
- Realização de **15 registos de propriedade intelectual**, em linha com a meta anual definida;
- **4 novas startups** nascidas no universo IPC (+100% face à meta anual definida);
- Suporte/apoio técnico a **49 projetos de vocação empresarial** (+96% face à meta anual definida);
- Participação de **2.987 membros da comunidade IPC** em ações de capacitação nos domínios da promoção da inovação, empreendedorismo, valorização do conhecimento e empregabilidade (+199% face à meta anual definida).
- Captação de **+81 empresas para a rede IPC +emprego** (+16% do que a meta anual definida).

No que se refere à taxa de execução das metas comuns definidas no Plano Estratégico do IPC para o quadriénio, com referência à perspetiva dos processos internos e inovação, verifica-se que, no final do 3º ano de atividade, o INOPOL já atingiu ou superou 86% dessas metas.

Acresce referir que não foi definida meta para o indicador “48. Economia Circular” (Objetivo 10 – Promover a sustentabilidade ambiental), pelo facto da responsabilidade pela definição e implementação dos critérios das compras da UO estar centralizada no Serviço de Compras e Aproveitamento dos Serviços Centrais do IPC.

PLANO ESTRATÉGICO IPC

2
OBJETIVOS

8
INDICADORES COMUNS
(KPI)

7
METAS COM KPI COMUNS

1
METAS NÃO DEFINIDAS

86%
METAS COM KPI COMUNS
ATINGIDAS OU SUPERADAS

14%
METAS COM KPI COMUNS NÃO
ATINGIDAS OU SUPERADAS

PLANO ACTIVIDADES 2024

2
OBJETIVOS

8
INDICADORES COMUNS
(KPI)

7
METAS COM KPI COMUNS

1
METAS NÃO DEFINIDAS

100%
METAS COM KPI COMUNS
ATINGIDAS OU SUPERADAS

0%
METAS COM KPI COMUNS NÃO
ATINGIDAS OU SUPERADAS

Indicadores comuns do IPC

Objetivo 6 - Promover a inovação, o empreendedorismo, a valorização do conhecimento e a empregabilidade

Quadro 4 - Resultados no objetivo 6

Indicador	Unidade	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
			Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
								Valor	%			
				[a]		[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%
20. Programas/projetos de promoção da Inovação, Empreendedorismo e Empregabilidade												
N.º de programas/projetos de promoção da inovação, empreendedorismo e empregabilidade em execução no ano	N.º	4 por ano	2023	6	2024	4	8	+2	+33,3%	200%	200%	+100%
21. Registos de propriedade intelectual												
N.º de registos de propriedade intelectual efetuados no ano	N.º	15	2023	17	2024	15	15	-2	-11,8%	104%	100%	0%
N.º médio de registos de propriedade intelectual efetuados por ano, obtido pelo total de registos no período considerado a dividir pelo n.º de anos do período considerado.	N.º	15 em média/ano	2022 a 2023	17 média/ano	2022 ao ano atual	-	16 média/ano					
22. Startup e spinoff promovidas pelo Politécnico de Coimbra												
N.º de Startup ou Spinoff promovidas pelo Politécnico de Coimbra	N.º	6	2023	2	2024	2	4	+2	+100,0%	150%	200%	+100%
			2022 a 2023	5	2022 ao ano atual	-	9					

Indicador	Unidade	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
			Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
								Valor	%			
			[a]		[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%	
23. Recém-diplomados que estão registados no IEFP como desempregados												
N.º médio de recém-diplomados registados no IEFP como desempregados / N.º de recém-diplomados	%	≤ 5% por ano	2º Sem 2023	4,5%	2º Sem 2024	≤ 5,3%	4,6%	+0,1	0%	108%	113%	+13%
24. Projetos de vocação empresarial apoiados												
Nº de projetos de negócio apoiados no ano	N.º	25 em média/ano	2023 2022 a 2023	37 33 média/ano	2024 2022 ao ano atual	25 -	49 38 média/ano	+12	+32,4%	153%	196%	+96%
25. Estudantes, professores/investigadores e técnicos capacitados												
N.º de estudantes, professores/ investigadores e técnicos capacitados no ano	N.º	1 000 média/ano	2023 2022 a 2023	2 615 1 943 média/ano	2024 2022 ao ano atual	1 000 -	2 987 2 291 média/ano	+372	+14,2%	229%	299%	+199%
26. Rede de empresas IPC +emprego												
N.º de empresas na rede IPC + emprego até ao final do ano	N.º	250 em 2025	2023 2022 a 2023	73 151	2024 2022 ao ano atual	70 -	81 232	+8	+11,0%	93%	116%	+16%

Objetivo 10 - Promover a sustentabilidade ambiental

Quadro 5 - Resultados no objetivo 10

Indicador	Unidade	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
			Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
				[a]				Valor	%			
48. Economia Circular												
Montante de compras efetuadas com base em critérios de circularidade no ano	€	+10% por ano	2023	-	2024	sem meta	-	-	-	-	-	-
Variação %: (Montante de compras efetuadas com base em critérios de circularidade do período - Montante de compras efetuadas com base em critérios de circularidade do período anterior) / Montante de compras efetuadas com base em critérios de circularidade do período anterior	%											

Perspetiva Financeira

No ano de 2024, o INOPOL **superou a meta anual** definida no seu Plano de Atividades com referência à perspetiva financeira, tendo registado um total de 36 572 € de receitas próprias, o que representa um **crescimento de 94%** face ao volume de receita obtido no ano transato.

PLANO ESTRATÉGICO IPC

1
OBJETIVOS

1
INDICADORES COMUNS
(KPI)

1
METAS COM KPI COMUNS

100%
METAS COM KPI COMUNS
ATINGIDAS OU SUPERADAS

0%
METAS COM KPI COMUNS
NÃO ATINGIDAS OU SUPERADAS

PLANO ACTIVIDADES 2024

1
OBJETIVOS

1
INDICADORES COMUNS
(KPI)

1
METAS COM KPI COMUNS

100%
METAS COM KPI COMUNS
ATINGIDAS OU SUPERADAS

0%
METAS COM KPI COMUNS
NÃO ATINGIDAS OU SUPERADAS

Indicadores comuns do IPC

Objetivo 13 - Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição

Quadro 6 - Resultados no objetivo 13

Indicador	Unidade	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
			Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
				[a]				Valor	%			
58. Receitas obtidas na venda de bens e na prestação de serviços												
Receita cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no ano	€	+10% de receita anual	2023	18 837 €	2024	17 000 €	36 572 €	+17 735 €	+94%	-	215%	+115%
Variação: (Receita cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no período - Receita cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no período anterior) / Receita cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no período anterior	%											
Média anual do quadriénio: Soma da receita anual do período/ 4	€		2017-2020	n.a.	2024 vs 2017 a 2020	-	-	-	-	-	-	-

Indicadores e metas específicas do INOPOL

No ano de 2024, o INOPOL **atingiu ou superou 100% das metas anuais** dos indicadores específicos da UO definidas no seu Plano de Atividades para o período em análise.

Das metas atingidas, será de destacar a vigência de **27 empresas/projetos em incubação**, a participação do INOPOL em **28 eventos nacionais e internacionais**, a celebração de **2 acordos de transferência de tecnologia**, o estabelecimento de **26 parcerias institucionais** nos domínios da promoção da inovação, empreendedorismo e empregabilidade e a realização de **88 atividades** de formação/capacitação e networking.

No que se refere à taxa global de execução das metas específicas da UO definidas no seu Plano Estratégico para o quadriênio 2021-2025, verifica-se que, no final do 3º ano de atividade, o INOPOL já atingiu 83% dessas metas.

PLANO ESTRATÉGICO DA UO

6

INDICADORES ESPECÍFICOS DA UO

83%

METAS ESPECÍFICAS DA UO
ATINGIDAS OU SUPERADAS

17%

METAS ESPECÍFICAS DA UO
NÃO ATINGIDAS OU SUPERADAS

PLANO ACTIVIDADES DA UO 2024

6

INDICADORES ESPECÍFICOS DA UO

100%

METAS ESPECÍFICAS DA UO
ATINGIDAS OU SUPERADAS

0%

METAS ESPECÍFICAS DA UO
NÃO ATINGIDAS OU SUPERADAS

Objetivo estratégico 6 - Promover a inovação, o empreendedorismo, a valorização do conhecimento e a empregabilidade

Quadro 7 - Resultados no objetivo estratégico 6 com indicadores específicos da UO

Indicador	Unidade	Meta PE UO	Ano anterior		Ano Atual							
			Período de referência	Resultado [a]	Período de referência	Meta anual [b]	Resultado [c]	Variação		Taxa de realização da meta PE UO [f]	Taxa de realização da meta anual [g]	Desvio da meta anual [h] = [g] - 100%
								Valor [d] = [c] - [a]	% [e] = [d]/[a]			
Empresas/projetos em incubação no INOPOL												
N.º médio de empresas/projetos incubados no INOPOL, por ano	N.º	15	2023	21	2024	15	27	+6	+28,6%	140%	180%	+80%
					2022 ao ano atual	-	21 em média					
Transferência de propriedade intelectual												
N.º de produtos/processos/tecnologias transferidas para a sociedade	N.º	5	2023	2	2024	2	2	-	-	80%	100%	+0%
					2022 ao ano atual	-	4					
Parcerias institucionais nos domínios da promoção da inovação, empreendedorismo e empregabilidade												
N.º de parcerias institucionais estabelecidas	N.º	20	2023	6	2024	5	26	+20	+333,3%	210%	520%	+420%
					2022 ao ano atual	-	42					
Ações e atividades de formação/capacitação e networking promovidas												
N.º de ações e atividades de formação/capacitação e networking promovidas	N.º	60	2023	70	2024	15	88	+18	+25,7%	335%	587%	+487%
					2022 ao ano atual	-	201					

Participação em eventos nacionais e internacionais												
N.º de eventos nacionais e internacionais em que o INOPOL participa	N.º	20	2023	27	2024	10	28	+1	+3,7%	370%	280%	+180%
					2022 ao ano atual	-	74					
Projetos de ignição/provas de conceito promovidas												
N.º de projetos de ignição/provas de conceito promovidas	N.º	9	2023	3	2024	3	4	+1	+33,3%	167%	133%	+33%
					2022 ao ano atual	-	15					

Iniciativas desenvolvidas

Escola IPC

Durante o ano de 2024, o INOPOL **executou na íntegra (12 de 12)** as ações previstas no seu Plano de Atividades para o período em questão, com referência ao eixo “Escola IPC”, tendo ainda realizado **6** ações adicionais.

As **18** ações desenvolvidas encontram-se descritas nos quadros 8 e 9.

12

INICIATIVAS PREVISTAS

100%

INICIATIVAS PREVISTAS EXECUTADAS

0%

INICIATIVAS PREVISTAS EM EXECUÇÃO/ EXECUÇÃO PARCIAL

0%

INICIATIVAS PREVISTAS NÃO EXECUTADAS

6

INICIATIVAS EXECUTADAS PARA ALÉM DO PREVISTO

Iniciativas planejadas transversais à instituição

Quadro 8 – Grau de execução das iniciativas previstas no âmbito do eixo Escola IPC transversais à instituição – INOPOL

Iniciativa	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
20.ª Edição Poliempreende	6			X	<ul style="list-style-type: none"> • fev/24 – Sessão de arranque: Poliempreende Start UP (ESAC); • fev/24 – Sessão de apresentação do 20.º Poliempreende (ESTeSC); • fev/24 – Sessão “Jovens Empreendedores” (ESTeSC); • mar/24 – Sessão Poliempreende Start Up Your Idea - Um testemunho (ISCAC); • mar/24 – Visitas a empresas (Plastidom + GLN AS); • mar/24 – Bootcamp de Ideação: Criatividade, Inovação e Ideias de Negócio (Auditório INOPOL); • abr/24 – Semana da Criatividade (nas 6 Escolas); • abr/24 e mai/24 – 7 oficinas de capacitação (Auditório INOPOL); • mai/24 – Concurso Regional IPC (Auditório INOPOL); • set/24 – Concurso Nacional Poliempreende (Semana Nacional do Empreendedorismo e Inovação – Universidade da Madeira).
Ciclo de webinars Let's Talk	6			X	<p>Realização de um total de 9 webinars (1 edição mensal, com interrupção em julho, agosto e setembro):</p> <ul style="list-style-type: none"> • jan/24 – “Aprendendo a Navegar no Mundo Digital: Uma Conversa sobre Startups, Hacking Ético e Cibersegurança”; • fev/24 – “Construção de Produtos Digitais para Plataformas Mobile”; • mar/24 – “Inovação, Criatividade e Tecnologias Digitais: Desenhando a Experiência Educativa do Futuro”; • abr/24 – “Da Ideia ao Mercado: Como Desenvolver um MVP de Sucesso”; • mai/24 – “Aventuras e Desventuras de uma Startup no Mundo da Impressão 3D”; • jun/24 – “Uma Viagem pelo Ecossistema de Inovação de Cuba: Oportunidades, Setores Chave e Perspetivas Futuras”; • out/24 – “Do Mercado ao Laboratório e de volta ao Mercado: Experiências de uma Spinoff no Setor da Saúde”;

Iniciativa	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
					<ul style="list-style-type: none"> nov/24 – “Inovar em Rede: O Valor das Parcerias Estratégicas no Ecossistema Empresarial”; dez/24 – “Granadas Pacíficas e Proteção Pessoal 4.0 - Pode a Inovação Salvar Vidas?”.
Ações de estímulo, sensibilização e capacitação para o empreendedorismo, inovação e valorização de resultados de I&D+I	6			X	<p>- jan/24: Visita ao INOPOL EPVL - Escola Profissional Vasconcellos Lebre da Mealhada;</p> <p>- abr/24: Semana da Criatividade (20.º Poliempreende): 27 atividades gratuitas de promoção da inovação, pensamento multidisciplinar e criativo a acontecer em simultâneo nas 6 Escolas do IPC (seminários, workshops, palestras, concursos de fotografia, passeios pedestres ou momentos culturais);</p> <p>- mai/24: Reuniões com investigadores do ISEC e visita à empresa Utilzás EFAG, para transferência de tecnologia na área da saúde e dos dispositivos hospitalares;</p> <p>- jun/24: Visita ao INOPOL de comitiva internacional associada ao projeto ÍMPAR - Inovar para Empoderar as Mulheres como Promotoras da Economia Social Subsaariana, com a apresentação dos programas mais relevantes na área da promoção do empreendedorismo;</p> <p>- jun/24: Webinar “Inovar com Confiança” (sensibilização da comunidade para a importância da proteção de ideias, tecnologias e resultados de investigação gerados em contexto académico e explicação do modo de funcionamento dos processos de registo de Propriedade Industrial, com destaque para patentes e modelos de utilidade);</p> <p>- jul/24: Sessão sobre empreendedorismo, inovação e startups @ INOPOL Academia de Verão "Politécnico4me" (IPC + Forum Estudante);</p> <p>- nov/24: Sessão sobre Propriedade Intelectual (estudantes da UC de Empreendedorismo e Inovação das Licenciaturas em Gestão de Empresas e Informática de Gestão do ISCAC);</p>
Divulgação do INOPOL nas 6 Escolas do IPC	6			X	<p>- mar/24: Sessão de apresentação do INOPOL (estudantes dos Mestrados em Engenharia Alimentar e Agropecuária da ESAC);</p> <p>- mar/24: Sessão de apresentação do INOPOL (estudantes das Licenciaturas em Tecnologia Alimentar e Biotecnologia da ESAC);</p> <p>- mar/24: Sessão de apresentação do INOPOL (estudantes da Licenciatura em Comércio e Negócios Internacionais do ISCAC);</p>

Iniciativa	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
					<ul style="list-style-type: none"> - nov/24: Sessão de apresentação do INOPOL (estudantes das Licenciaturas em Gestão e Informática de Gestão do ISCAC). - nov/24: Sessão de apresentação do INOPOL e da 21.ª edição do Poliempreende (ESAC); - nov/24: Sessão de apresentação do INOPOL e da 21.ª edição do Poliempreende (ESTGOH); - dez/24: Sessão de apresentação do INOPOL e da 21.ª edição do Poliempreende (ISEC); - dez/24: Sessão de apresentação do INOPOL e da 21.ª edição do Poliempreende (ISCAC); - dez/24: Sessão de apresentação do INOPOL e da 21.ª edição do Poliempreende (ESEC); - dez/24: Sessão de apresentação do INOPOL e da 21.ª edição do Poliempreende (ESTeSC).
Ações de formação e capacitação para empreendedores	6			X	<ul style="list-style-type: none"> - mar/24: Workshop para incubadas INOPOL: "Produtividade Consciente: do planeamento à gestão de prioridades", promovido pela Sowise time lab - mar/24: Webinar de apresentação da parceria entre o INOPOL e a NOVA Legal (apoio jurídico para as incubadas em áreas chave do negócio - contratos, questões societárias e de governance, relações laborais/RH, financiamento, propriedade intelectual, proteção de dados) - jun/24: Sessão online de apresentação do INOPOL a promotores de startups brasileiras que pretendem internacionalizar-se para o mercado português, com especial foco na vertente de incubação de projetos empresariais; - jun/24: INOPOL Summer Connect (1.ª edição) - Encontro informal de networking para as empresas e projetos incubados no INOPOL, que incluiu uma caminhada interpretativa/guiada pelo campus da ESAC, uma dinâmica de grupo focada na identificação de competências, recursos e oportunidades de colaboração e um almoço de networking, que contou com a participação de vários parceiros estratégicos do INOPOL e outros stakeholders do ecossistema de inovação e empreendedorismo; - set/24: Sessão online de esclarecimento sobre a parceria entre o INOPOL e a ARS Innovation, com uma apresentação sobre as melhores oportunidades de financiamento a nível nacional e internacional nas áreas de I&D e tecnologia.

Iniciativa	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Programa Trilhos – Ativa o teu Futuro	6			X	<ul style="list-style-type: none"> - jan/24: Sessão de Acolhimento e Orientação Trilhos #9 (2023/2024); - jan/24: Sessão de Acompanhamento Trilhos #3 (2023/2025); - fev/24: Sessão de Acompanhamento Trilhos #4 (2023/2024); - fev/24: Workshop online – “Contratos de Trabalho” – Personal Finance MBA (Magma Studio); - fev/24: Workshop online – “IRS e IRS Jovem” – Personal Finance MBA (Magma Studio); - fev/24: Workshop online – “Recibos Verdes e Atos Isolados” – Personal Finance MBA (Magma Studio); - fev/24: Sessão de Acolhimento e Orientação Trilhos #10 (2023/2024); - mar/24: Workshop online – “Finanças Pessoais e Gestão Financeira” – Personal Finance MBA (Magma Studio); - mar/24: Workshop online – “Seguros e Créditos” – Personal Finance MBA (Magma Studio); - mar/24: Sessão de Acompanhamento Trilhos #5 (2023/2024); - mar/24: Sessão de Acolhimento e Orientação Trilhos #11 (2023/2024); - mar/24: Workshop online "Prepara o Teu Futuro" (3.ª edição); - mar/24: Workshop online – “Poupanças e Investimentos” – Personal Finance MBA (Magma Studio); - mar/24: Ciclo de Workshops Online – “Métodos de Estudo”; - mar/24: Ciclo de Workshops Online – “Gestão de Tempo”; - abr/24: Ciclo de Workshops Online – “Métodos de Estudo”; - abr/24: Workshop online "Prepara o Teu Futuro" (4.ª edição); - abr/24: Webinar – CV e LinkedIn (Online); - abr/24: Sessão de Acompanhamento Trilhos #6 (2023/2024); - abr/24: Promoção da 2.ª edição do Job Summit IPC & Science2Business (Convento São Francisco, Coimbra); - mai/24: Talent Bootcamp Online (Magma Studio); - mai/24: Divulgação de oportunidade de Estágios de Verão e Programas de Trainees (Portal INOPOL); - set/24: Sessão de divulgação – Primeiros Passos Trilhos (ESEC); - set/24: Sessão de divulgação – Primeiros Passos Trilhos (ESAC); - set/24: Sessão de divulgação – Primeiros Passos Trilhos (ISEC); - out/24: Sessão Introdutória Online - Programa de Mindfulness;

Iniciativa	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
					<ul style="list-style-type: none"> - out/24: Sessão de divulgação – Primeiros Passos Trilhos (ESTGOH); - out/24: Formação – Voluntários Trilhos #1; - out/24: Sessão de divulgação – Primeiros Passos Trilhos (ISCAC); - out/24: Workshop online – “Gestão de Tempo”; - out/24: Sessão de divulgação – Primeiros Passos Trilhos (ISEC); - out/24: Formação – Voluntários Trilhos #2; - out/24: Sessão de divulgação – Primeiros Passos Trilhos (ESTeSC); - out/24: Workshop online – “Contratos de Trabalho, Recibos Verdes e Propinas” – Personal Finance MBA (Magma Studio); - out/24: Cerimónia de Lançamento do Programa Trilhos para o ano letivo 2024/2025 - nov/24: Workshop online – “Salário e Impostos” – Personal Finance MBA (Magma Studio); - nov/24: Workshop online – “Gestão das Finanças Pessoais, Créditos e Seguros” – Personal Finance MBA (Magma Studio); - nov/24: Ciclo de Workshops Online – “Métodos de Estudo”; - nov/24: Workshop online – “Poupanças e Investimentos” – Personal Finance MBA (Magma Studio); - nov/24: Sessão de divulgação – Primeiros Passos Trilhos (ESAC); - nov/24: Sessão de divulgação – Primeiros Passos Trilhos (Online); - nov/24: Sessão “Trilhos Internacionais: Estudar e Trabalhar além-fronteiras” (Auditório da ESEC e Online); - nov/24: Participação na IV Feira de Emprego da ESTGOH, para divulgação do Programa Trilhos junto de estudantes e diplomados; - nov/24: Participação na 23ª Edição da FENGE (ISEC), para divulgação do Programa Trilhos junto de estudantes e diplomados; - nov/24: Sessão de divulgação – Primeiros Passos Trilhos (Online); - nov/24: Workshop online "Prepara o Teu Futuro" (1.ª edição); - nov/24: Ciclo de Workshops Online – “Gestão de Stress e Ansiedade”; - dez/24: Sessão de Acompanhamento Trilhos (Online); - dez/24: Workshop online "Prepara o Teu Futuro" (2.ª edição).

Iniciativa	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Prosseguir o desenvolvimento da rede IPC +emprego	6			X	Durante o ano de 2024, foram captadas mais 81 empresas/organizações para a Rede "IPC +emprego".
Portal de Emprego do IPC	6			X	Durante o ano de 2024, o INOPOL prosseguiu o trabalho de divulgação e dinamização do Portal de Emprego do IPC. No total, registaram-se no Portal um total de 295 novos utilizadores, correspondentes a 214 estudantes e diplomados e 81 empresas ou organizações.
Programa de Mentoria e Job Shadowing				X	O PMJS é uma iniciativa criada em 2023 que visa proporcionar aos estudantes e recém-diplomados (até 18 meses após a conclusão do curso) do IPC a oportunidade de tomar contacto, na prática, com uma profissão específica no seio de uma organização, de serem mentorados diretamente por profissionais com experiência e de observação em contexto real de trabalho. No decurso do ano de 2024, deu-se seguimento à implementação da 1.ª edição do PMJS, com a assinatura de protocolos de colaboração com 9 empresas e a participação de 3 estudantes.
Concurso StepIN – Atividades de Imersão e Experimentação	6			X	O Concurso StepIN – Atividades de Imersão e Experimentação é uma iniciativa criada em 2023 que visa proporcionar à comunidade do IPC (equipas constituídas por estudantes e/ou recém-diplomados, sob orientação de pelo menos um docente, investigador ou técnico da instituição) um contacto direto e interativo com empresas e organizações, nomeadamente através de visitas de estudo e/ou benchmarking a empresas/organizações/instituições em território nacional. Em 2024, deu-se seguimento à implementação do programa, tendo sido lançada a 3.ª edição do Concurso.
Consórcio Maior Empregabilidade	6			X	No âmbito da integração do IPC no Consórcio "Maior Empregabilidade" (CME), o INOPOL participou ativamente nos grupos de trabalho para a elaboração dos estudos coordenados pelo CME, assim como nas restantes atividades dinamizadas pelo consórcio durante o ano de 2024.

Iniciativa	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
					No dia 4 de junho de 2024, o INOPOL esteve presente na sessão de apresentação do estudo " <i>Competências para uma maior empregabilidade jovem: o contributo da educação não formal</i> ", que decorreu na sede do Conselho Económico e Social, em Lisboa. Adicionalmente, no dia 17 de junho de 2024, o INOPOL marcou também presença na apresentação pública do estudo " <i>Empregabilidade e Desenvolvimento da Carreira: Necessidades e práticas dos estudantes do Ensino Superior</i> ", realizada no auditório dos Serviços Centrais do IEFP, em Lisboa.
Rede Alumni do IPC	6			X	Em 2024, foram realizadas várias ações de divulgação das atividades, programas e recursos do INOPOL junto da Rede Alumni do IPC.

Outras iniciativas não planeadas transversais à instituição

Quadro 9 – Outras iniciativas não planeadas no âmbito do eixo Escola IPC transversais à instituição – INOPOL

Ação	Objetivos associados	Descrição das atividades desenvolvidas
abr/24: Assinatura de Protocolo de Colaboração com a Magma Studio	6	<p>Em abril de 2024, o INOPOL formalizou uma parceria com a Magma Studio através da assinatura de um protocolo de colaboração com o objetivo de estreitar a cooperação no âmbito da promoção da empregabilidade, inovação e empreendedorismo junto da comunidade académica do IPC.</p> <p>O protocolo estabelece a base para ações conjuntas, incluindo a divulgação mútua de iniciativas, participação em eventos e o envolvimento de parceiros/alumni do INOPOL em painéis de avaliação do Talent Bootcamp da Magma Studio.</p>
mai/24: Participação na Sessão de Abertura da JEE Spring Conference	6; 7	<p>O INOPOL marcou presença na Cerimónia de Abertura da JEE Spring Conference, evento internacional promovido pela ISCAC Junior Solutions, a júnior empresa da Coimbra Business School / ISCAC, que decorreu entre os dias 17 e 19 de maio de 2024, em Coimbra.</p> <p>Com a participação de cerca de 200 jovens estudantes e juniores empresários oriundos de vários países da Europa, o evento contou com o apoio institucional do INOPOL e proporcionou aos participantes 15 horas de formação, 30 horas de networking com empresas e estudantes, e 8 horas de atividades culturais.</p> <p>Sob o mote “<i>Young Minds, Bright Futures</i>”, a conferência incluiu Round Tables sobre práticas sustentáveis, workshops de inovação e desenvolvimento pessoal, bem como momentos de lazer e visita à cidade. A sessão de abertura contou com intervenções de representantes do IPC, ISCAC, JE Europe e Junior Enterprises Portugal, assim como da Diretora do INOPOL, que representou a UO na cerimónia.</p>
jun/24: Participação na 2.ª Feira de Emprego e Mostra Formativa (CMC / IEFP)	4; 6	<p>O INOPOL participou na 2ª Feira de Emprego e Mostra Formativa de Coimbra que decorreu no dia 12 de junho de 2024, no Convento São Francisco.</p> <p>A iniciativa foi organizada pelo IEFP - Instituto do Emprego e Formação Profissional – Delegação Regional do Centro, em parceria com o Município de Coimbra.</p> <p>Este evento teve como objetivo fomentar a aprendizagem ao longo da vida através da capacitação e formação contínua, da promoção do empreendedorismo e a da empregabilidade.</p>

Ação	Objetivos associados	Descrição das atividades desenvolvidas
		A iniciativa contou ainda com a presença de empresas do ecossistema de incubação do INOPOL, como a AGRIPHEROES e a Lumière virtuell.me, uma spin-off do Grupo CRIATIVA, no espaço dedicado às empresas e da Forte Ventura e EUVOO, através dos testemunhos de Diana Ventura e Marisa Maganinho, respetivamente.
jun/24: Renovação do protocolo de cooperação e parceria com a ISCAC Junior Solutions	6	Em junho de 2024, o INOPOL procedeu à renovação do protocolo de cooperação e parceria com a ISCAC Junior Solutions, a Júnior Empresa da Coimbra Business School ISCAC. A IJS é uma organização gerida e constituída exclusivamente por estudantes (atualmente, com cerca de 75 membros) que presta serviços nas áreas de Marketing Digital, Consultoria de Marketing e Organização de Eventos.
jun/24: Visita às instalações do Grupo FHC (Mortágua)	6	No dia 19 de junho, a equipa de coordenação do Trilhos, programa de desenvolvimento de competências para a empregabilidade promovido pelo INOPOL junto do universo de estudantes do IPC, realizou uma visita técnica às instalações do Grupo FHC, em Mortágua. Nesta iniciativa, o INOPOL foi recebido pela respetiva Diretora de Capital Humano, que teve oportunidade de apresentar as diferentes áreas de negócio, processos produtivos, estratégias operacionais e desafios mais relevantes do Grupo FHC. De referir que a Zeone – Consulting, empresa do Grupo FHC que presta serviços de consultoria na área das tecnologias da informação, tem também, desde janeiro de 2024, vindo a colaborar com o INOPOL no âmbito do seu Programa de Mentoria e Job Shadowing.
jul/24 – set/24: Preparação da candidatura do projeto EMPower – Capacitar Jovens para Empreender (COMPETE2030)	4; 6	Entre julho e setembro de 2024, o INOPOL participou ativamente na preparação da candidatura do projeto EMPower – Capacitar Jovens para Empreender, submetida ao Aviso COMPETE2030-2024-11. O projeto, liderado pelo IPC em copromoção com o CCG/ZGDV, tem como objetivo capacitar jovens até aos 29 anos, fora do ensino e do mercado de trabalho, para o desenvolvimento de competências de iniciativa e empreendedorismo tecnológico, promovendo a sua empregabilidade, criação do próprio emprego e ligação ao ecossistema de inovação nas regiões Centro e Norte. A equipa do INOPOL colaborou na conceção técnica da candidatura, na definição dos objetivos estratégicos e operacionais, e na estruturação das atividades que integram o projeto, com especial enfoque nas ações de capacitação, imersão empresarial, mentoria e concursos para jovens empreendedores.

Inserção territorial

Durante o ano de 2024, o INOPOL executou integralmente **92%** (12 de 13) das ações previstas no seu Plano de Atividades para o período em questão, com referência ao eixo “Inserção territorial”, e executou parcialmente **8%** (1 de 13) das ações, tendo ainda realizado **12** ações adicionais.

A execução parcial da ação «Criação da Rede de Mentores do INOPOL» decorreu de constrangimentos operacionais e de calendarização interna, assim como ao facto do projeto onde estava prevista a implementação formal da rede e da plataforma digital (INCUBATOR 4.0) só ter sido aprovado no último trimestre de 2024, o que condicionou a formalização da rede e a adoção da plataforma digital de gestão da mentoria ainda nesse ano.

As **25** ações desenvolvidas encontram-se descritas nos quadros 10 e 11.

13

INICIATIVAS PREVISTAS

92%

INICIATIVAS PREVISTAS EXECUTADAS

8%

INICIATIVAS PREVISTAS EM EXECUÇÃO/ EXECUÇÃO PARCIAL

0%

INICIATIVAS PREVISTAS NÃO EXECUTADAS

12

INICIATIVAS EXECUTADAS PARA ALÉM DO PREVISTO

Iniciativas planeadas transversais à instituição

Quadro 10 – Grau de execução das iniciativas previstas no âmbito do eixo Inserção territorial transversais à instituição – INOPOL

Iniciativa	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Gestão e dinamização da incubadora	6			X	<p>Durante o ano de 2024, deu-se continuidade à gestão estratégica e operacional da incubadora do INOPOL, apoiando e capacitando as <i>startups</i>, empresas e projetos incubados na jornada de criação e desenvolvimento dos seus negócios, designadamente através do acesso a: eventos de sensibilização e networking, ações de formação/capacitação, assessoria em matéria de PI, centros de I&D e laboratórios, oportunidades de financiamento e redes de contactos e parceiros.</p> <p>Ingressaram na incubadora do IPC durante o ano de 2024 um total de 9 novos projetos/empresas.</p>
Renovação da acreditação do INOPOL junto da RNI	6			X	<p>A RNI – Portugal Incubators é o elo de ligação da comunidade de incubação, desenvolvendo iniciativas de capacitação sempre com foco no fim último das comunidades – o suporte das startups incubadas. Ao integrar a RNI, as incubadoras são parte ativa na construção do futuro da incubação em Portugal.</p> <p>Todas as incubadoras acreditadas pela RNI – Portugal Incubators (cuja gestão passou em 2023 para a esfera da StartUP Portugal) devem renovar a sua acreditação num período de 12 meses após a última acreditação.</p> <p>A renovação da acreditação do INOPOL junto da RNI foi aprovada pela Startup Portugal em julho de 2024.</p>
Certificação do INOPOL como entidade de acolhimento no âmbito de programas do IAPMEI	6			X	<p>A candidatura da incubadora a certificação perante o IAPMEI como entidade de acolhimento e apoio a startups e empreendedores no âmbito do programa StartUP Visa foi submetida em dezembro de 2024 e aprovada em janeiro de 2025.</p>

Iniciativa	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Promoção externa do INOPOL enquanto estrutura de incubação	6			X	Divulgação contínua das ações, eventos e atividades promovidas pelo INOPOL junto da imprensa local e regional, dos canais <i>online</i> (páginas de Instagram e LinkedIn do INOPOL e página de Facebook do IPC) e das redes de parceiros relevantes.
Promoção externa das startups incubadas	6			X	<p>Durante o ano de 2024, as <i>startups</i> e projetos da incubadora foram promovidos externamente sobretudo através dos programas, eventos e iniciativas em que o INOPOL esteve presente nesse período (por exemplo, no âmbito dos eventos Job Summit IPC & Science2Business, SIM Conference 2024, INOPOL Summer Connect, Coimbra Invest Summit '24, Web Summit 2024 e também de um conjunto de outras iniciativas de networking com participação de stakeholders e parceiros externos).</p> <p>No que respeita à divulgação via redes sociais, foram realizadas durante o ano de 2024 diversas publicações nas páginas de LinkedIn e Instagram do INOPOL para divulgação das atividades, serviços e projetos desenvolvidos pelas startups e projetos que integraram o ecossistema de incubação.</p>
Eventos de networking para promotores com projetos incubados no INOPOL	6			X	<p>Em 2024, o INOPOL promoveu dois encontros informais de networking destinados aos promotores com projetos em incubação, com o objetivo de reforçar laços, fomentar a colaboração e partilhar experiências dentro da comunidade empreendedora.</p> <p>O primeiro foi o INOPOL Summer Connect, realizado a 28 de junho, nas instalações do INOPOL. O evento contou com a participação de cerca de 40 pessoas e incluiu uma caminhada interpretativa no campus da Escola Superior Agrária de Coimbra, uma dinâmica de grupo focada na identificação de competências e sinergias entre projetos, e culminou com um almoço de networking com parceiros estratégicos e outros stakeholders do ecossistema de inovação e empreendedorismo.</p> <p>O segundo encontro teve lugar em novembro e consistiu num magusto partilhado nas instalações do INOPOL, promovendo a informalidade, a partilha de experiências e o reforço da ligação entre os incubados.</p>
Fortalecimento das relações de proximidade e parceria com a Câmara Municipal de Coimbra	6			X	Ao longo de 2024, o INOPOL reforçou a sua colaboração com a Câmara Municipal de Coimbra através de diversas iniciativas estratégicas:

Iniciativa	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
					<p>- Assinatura de Protocolo de Colaboração "#CoimbraCityLab" (29 de maio): Estabelecido um acordo para a integração de ideias, projetos e soluções tecnológicas do universo IPC no programa #CoimbraCityLab, promovendo a experimentação em ambiente urbano real e a valorização do conhecimento técnico e científico.</p> <p>- <u>Participação em Sessão de Trabalho no âmbito da elaboração da Estratégia Municipal de Inovação</u> (25 de junho): Contributo do INOPOL para a definição de uma visão inovadora para o concelho, integrando o diagnóstico prospetivo e o compromisso coletivo com o ecossistema de inovação local.</p> <p>- <u>Colaboração na 1.ª edição do Prémio Empreendedorismo Feminino</u> (19 de novembro): Participação no júri e apresentação do Prémio Projeto pela Diretora do INOPOL, numa iniciativa promovida pela autarquia para reconhecer e estimular o empreendedorismo feminino no concelho.</p>
Aprofundamento da ligação à Rede de Incubadoras de Empresas da Região Centro (RIERC)	6			X	No decurso do ano de 2024, o INOPOL teve oportunidade de aprofundar a sua ligação, parceria e colaboração com incubadoras e aceleradoras de empresas nacionais e outros agentes/stakeholders do ecossistema de inovação e empreendedorismo, designadamente participando em eventos, reuniões, encontros ou sessões de trabalho promovidas no âmbito de redes ou consórcios de que faz parte, tal como a RNI – Rede Nacional de Incubadoras, atualmente gerida pela StartUP Portugal.
Parceria no evento Coimbra Invest Summit 2024	6			X	<p>À semelhança do que sucedeu no ano transato, em 2024 o INOPOL colaborou, enquanto parceiro e em representação do Politécnico de Coimbra, na organização da 2.ª edição do Coimbra Invest Summit, que teve lugar nos dias 9, 10 e 11 de outubro, no Convento São Francisco, em Coimbra.</p> <p>Durante três dias, o evento decorreu no Convento São Francisco, reunindo diversos atores do ecossistema regional e nacional em momentos de networking, partilha de conhecimento e promoção da inovação e do desenvolvimento económico.</p> <p>Em representação do IPC, o INOPOL participou com um stand institucional, onde foram divulgados os seus programas, recursos de apoio ao empreendedorismo e a oferta</p>

Iniciativa	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
					<p>formativa do IPC. A equipa do INOPOL integrou ativamente o programa, participando em várias iniciativas ao longo do evento.</p> <p>O ecossistema de incubação do INOPOL esteve igualmente representado na Mostra de Empresas, com a participação das startups Grupo CRIATIVA e RDefine, que apresentaram as suas soluções inovadoras nas áreas TECH e HEALTH.</p>
Criação da Rede de Mentores do INOPOL	6		X		<p>Em 2024, o INOPOL deu início à criação da sua Rede de Mentores, com o objetivo de envolver profissionais com experiência em áreas estratégicas dos negócios no apoio a empreendedores e startups incubadas.</p> <p>Embora a rede ainda não tenha sido formalizada, foram dinamizadas, ao longo do ano, diversas interações informais de mentoria, com a mediação do INOPOL, que possibilitaram o acesso a orientação especializada, partilha de experiências e aconselhamento individualizado.</p> <p>Como passo adicional para a estruturação deste apoio, foi iniciado o processo de implementação de uma plataforma digital de gestão da mentoria, que permitirá organizar, centralizar e registar todas as interações entre mentores e empreendedores. A plataforma foi testada em dezembro de 2024, encontrando-se atualmente (maio de 2025) em fase de conclusão do procedimento de adoção.</p> <p>A execução parcial da ação ficou a dever-se também ao facto de o projeto INCUBATOR 4.0, onde estava prevista a criação da plataforma, só ter sido aprovado no último trimestre de 2024, o que condicionou o arranque integral da iniciativa nesse ano.</p>
Organização de visitas técnicas e/ou de benchmarking com outros stakeholders do ecossistema de inovação e empreendedorismo nacional	6			X	<p>Com o objetivo de partilhar experiências e boas práticas nos domínios da inovação, empreendedorismo, incubação de empresas, valorização do conhecimento e empregabilidade, e de identificar eventuais oportunidades de melhoria no universo do INOPOL e do IPC, ao longo do ano de 2024 foram promovidas três visitas técnicas e/ou de benchmarking a stakeholders e entidades de referência no ecossistema de inovação e empreendedorismo nacional:</p>

Iniciativa	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
					<p><u>- 9 de fevereiro de 2024 – Visita ao Centro TUMO Coimbra</u> A equipa do INOPOL visitou o primeiro centro TUMO em Portugal, onde teve oportunidade de conhecer o modelo educativo inovador aplicado a jovens entre os 12 e os 18 anos nas áreas das tecnologias criativas. A visita incluiu a apresentação das dinâmicas de autoaprendizagem e laboratórios, bem como a exploração de potenciais colaborações futuras entre o TUMO e o INOPOL.</p> <p><u>- 17 de junho de 2024 – Visita às instalações do Avila Spaces (Lisboa)</u> Considerado o melhor cowork do mundo em 2023 pelos Global Startup Awards, o Avila Spaces recebeu a equipa do INOPOL para partilha de boas práticas, experiências e dinâmicas que sustentam o seu modelo de excelência no setor do coworking. A visita permitiu recolher referências úteis para a melhoria contínua dos serviços prestados pela incubadora.</p> <p><u>- 23 de maio de 2024 – Visita à AEMITEQ (Coimbra)</u> A visita às instalações da AEMITEQ – Associação para a Inovação Tecnológica e Qualidade, permitiu estabelecer contacto direto com esta entidade do Sistema Científico e Tecnológico Nacional. A visita culminou na assinatura de um protocolo de cooperação estratégica, com foco na disponibilização de recursos para empreendedores, integração em test beds e promoção de sinergias com projetos incubados no INOPOL.</p>
Criação e registo da marca Spin-off IPC	6			X	<p>No âmbito da sua estratégia de valorização do conhecimento e promoção do empreendedorismo de base científica e tecnológica, o INOPOL assegurou, em julho de 2024, o registo da marca "Spin-off IPC" junto do Instituto Nacional da Propriedade Intelectual (INPI).</p> <p>Prevista no Regulamento de Empresas Spin-off do IPC, esta marca visa reforçar a identidade institucional, a credibilidade e o reconhecimento das empresas que resultam de atividades de I&D desenvolvidas no seio da instituição.</p> <p>O processo incluiu igualmente o desenvolvimento da identidade visual da marca, através da conceção do respetivo logótipo em parceria com o Gabinete de Comunicação do IPC.</p>

Iniciativa	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Sessões de pitch com startups/projetos incubados e investidores ou parceiros	6			X	<p>Com o objetivo de potenciar o acesso a investimento, parcerias estratégicas, feedback e visibilidade no ecossistema, estava prevista para 2024 a realização de uma sessão de apresentação dos projetos incubados no INOPOL a potenciais investidores ou parceiros.</p> <p>Embora não tenha ocorrido um evento/sessão exclusivamente dedicado ao formato de "pitch", o objetivo foi concretizado através do evento INOPOL Summer Connect, realizado a 28 de junho de 2024, onde os empreendedores tiveram oportunidade de apresentar informalmente os seus projetos a diversos parceiros e stakeholders convidados, designadamente no contexto do Almoço de Networking.</p> <p>O formato descontraído e relacional do evento revelou-se eficaz para estimular o diálogo, a partilha e o início de contactos relevantes com potenciais parceiros do ecossistema.</p>

Outras iniciativas não planeadas transversais à instituição

Quadro 11 – Outras iniciativas não planeadas no âmbito do eixo Inserção territorial transversais à instituição – INOPOL

Ação	Objetivos associados	Descrição das atividades desenvolvidas
jan/24: Participação no evento de inauguração da iMC - Incubadora de Empresas de Miranda do Corvo	4; 6	<p>No dia 12 de janeiro, o INOPOL esteve representado, pela sua Diretora, no evento de inauguração da iMC – Incubadora de Empresas de Miranda do Corvo, que teve lugar nas instalações do Centro da Biomassa para a Energia (CBE), na Zona Industrial da Pedreira.</p> <p>Cerca de 100 convidados, desde empresários, empreendedores, membros da comunidade académica e científica (entre os quais Jorge Conde, Presidente do Politécnico de Coimbra) e representantes dos Municípios da região, marcaram presença nesta ocasião.</p> <p>A iMC surge na sequência de um protocolo de cooperação entre CEMC e o CBE, tratando-se de um projeto que pretende promover e estimular o empreendedorismo e inovação no concelho de Miranda do Corvo e em toda a região de Coimbra, oferecendo um ambiente de trabalho propício ao desenvolvimento e crescimento das empresas locais.</p>
fev/24: Participação no SIM Circuit (Coimbra)	4; 6	<p>No dia 21 de fevereiro, o INOPOL marcou presença no SIM Circuit, promovido pela Startup Portugal (SUP), que teve lugar na incubadora do Instituto Pedro Nunes.</p> <p>A iniciativa teve como objetivo juntar startups, incubadoras e investidores da comunidade empreendedora local, demonstrando-lhes o que o ecossistema tem para oferecer.</p> <p>Durante o evento, foram partilhadas boas práticas de candidatura aos avisos e programas promovidos pela SUP e pelo Banco Português de Fomento e ainda apresentados alguns projetos já contemplados com investimento público.</p>
fev/24: Assinatura de protocolo de colaboração com a NOVA Legal	4; 6	<p>Em fevereiro de 2024, o INOPOL celebrou um protocolo de colaboração com a NOVA Legal, com vista à promoção e apoio a aos empreendedores e startups do ecossistema INOPOL nas vertentes jurídicas e de “legaltech”.</p> <p>No âmbito deste protocolo, foi acordada a disponibilização gratuita da plataforma “MLT – My Legal Team”, assim como a integração da NOVA Legal na rede de parceiros e mentores do INOPOL, com possibilidade de realização de sessões de aconselhamento jurídico e colaboração em eventos e iniciativas conjuntas.</p>
abr/24 e out/24: Participação no IncubX – Encontro Nacional de Incubadoras	4; 6	<p>Ao longo de 2024, a equipa do INOPOL participou nas duas edições do IncubX – Encontro Nacional de Incubadoras e Aceleradoras, uma iniciativa promovida pela Startup Portugal que reúne regularmente os principais agentes do ecossistema nacional de incubação com o objetivo de partilhar boas práticas, fomentar a colaboração e cocriar estratégias para o futuro do setor.</p>

Ação	Objetivos associados	Descrição das atividades desenvolvidas
		<p>A primeira edição decorreu em abril, na Curia, com a presença de mais de 70 entidades. A agenda incluiu palestras, mesas redondas com investidores, sessões de speed meeting entre incubadoras e workshops de trabalho colaborativo, centrados na partilha de boas práticas e modelos de atuação.</p> <p>A segunda edição teve lugar em Monte Real, na Região de Leiria, contando com mais de 50 entidades e 100 participantes. O programa contemplou apresentações institucionais, workshops temáticos, sessões de pitching, painéis de discussão e anúncios dirigidos à comunidade, focando-se na articulação de estratégias comuns e na valorização do papel das incubadoras na dinamização dos territórios.</p> <p>Estas participações permitiram ao INOPOL reforçar laços com a Rede Nacional de Incubadoras (RNI), aceder a novas abordagens de trabalho colaborativo e contribuir para a definição de linhas de atuação partilhadas no apoio à inovação e à criação de empresas.</p>
abr/24: Participação na Reunião “Financiamento Deeptech”	4; 6	<p>No dia 29 de abril, o INOPOL esteve presente na reunião “Oportunidades e Constrangimentos no Financiamento Deeptech”, promovida pela ANI – Agência Nacional de Inovação, Portugal Ventures e Startup Portugal, que teve lugar na Casa do Impacto, em Lisboa.</p> <p>A sessão reuniu representantes de instituições de ensino superior, sociedades gestoras de fundos SIFIDE e entidades públicas com responsabilidade nas áreas da inovação e empreendedorismo, com o objetivo de debater oportunidades, constrangimentos e estratégias para o financiamento de startups deeptech e spinoffs académicas.</p> <p>A agenda da reunião incluiu temas como o reconhecimento de idoneidade em I&D, o reconhecimento de startups, o financiamento early-stage a startups e spinoffs académicas, e diferentes abordagens ao investimento em startups deeptech, permitindo a partilha de perspetivas e a identificação de propostas para melhoria do atual sistema de apoio ao investimento em I&D.</p>
mai/24: Participação na 1.ª edição da SIM Conference	4; 6	<p>No dia 2 de maio, o INOPOL marcou presença na 1.ª edição da SIM Conference, evento promovido pela Startup Portugal, que decorreu no Porto e reuniu os principais atores do ecossistema de inovação e empreendedorismo nacional.</p> <p>A participação permitiu estreitar ligações com empreendedores, investidores, incubadoras e outros stakeholders, reforçando a visibilidade do trabalho desenvolvido pelo Politécnico de Coimbra no apoio à criação e crescimento de projetos empresariais inovadores.</p>

Ação	Objetivos associados	Descrição das atividades desenvolvidas
mai/24: Participação no Demo Day do Ineo Start - Programa de Aceleração dinamizado pelo IPN	4; 6	Neste evento foram apresentados publicamente os 13 projetos/ideias de negócio que participam na 13ª edição do programa, perante uma audiência de investidores e stakeholders.
mai/24: Participação no Startup Capital Summit 2024 (Convento São Francisco – Coimbra)	4; 6	O INOPOL esteve presente na 3.ª edição do Startup Capital Summit, o maior evento nacional de empreendedorismo, inovação, capital de risco e transferência de tecnologia. O evento foi organizado pela Universidade de Coimbra, em parceria com o Município de Coimbra e o Instituto Pedro Nunes. Organizado pela primeira vez em 2019, o #SCS22 reuniu mais de 100 especialistas nacionais e internacionais e 1.000 startups, empreendedores, decisores políticos, investidores, investigadores e estudantes.
jul/24: Assinatura de Protocolo de Colaboração com a ARS Innovation	4; 6	O INOPOL celebrou, em julho 2024, um protocolo de colaboração com a ARS Innovation, organização especializada no apoio e capacitação de empresas e startups para o desenvolvimento de soluções inovadoras, com enfoque na consultoria em I&D, identificação de financiamento e gestão de projetos tecnológicos. O protocolo prevê acesso preferencial a serviços de consultoria em I&D, colaboração em eventos e programas conjuntos, promoção de sinergias com a comunidade científica do IPC e a integração de profissionais da ARS Innovation na rede de mentores do INOPOL.
out/24 – dez/24: Implementação do projeto “InovC+: Ecossistema de Inovação para a Transferência de Conhecimento e Tecnologia da Região Centro”	4; 6	O INOV+ é um programa estruturante de âmbito regional que, num contexto de trabalho em rede, visa potenciar a valorização e a transferência de conhecimento e de resultados de atividades de I&D e Inovação para a economia regional, através do fortalecimento do Ecossistema Regional de Inovação e do robustecimento das suas competências de interação com as empresas e a sociedade. A iniciativa, cofinanciada pelo Programa Regional Centro 2030, através do FEDER – Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional, é promovida por um consórcio que integra 23 entidades parceiras, entre Instituições de Ensino Superior, centros de interface tecnológica, incubadoras, associações empresariais e outras entidades científicas e tecnológicas. Entre junho e setembro de 2024, o INOPOL participou ativamente na preparação e submissão da candidatura do projeto. A execução teve início em outubro, com destaque para as seguintes atividades desenvolvidas até ao final do ano: <ul style="list-style-type: none"> • Participação em três ações de capacitação técnica nas áreas da valorização do conhecimento e propriedade intelectual; • Identificação de duas tecnologias com potencial de valorização (“Greenhouse AgriPV” e “UraFil”); • Realização de uma ação de sensibilização para a I&D+I com empresas, no formato webinar (“Let’s Talk – Inovar em Rede”), com 29 participantes; • Depósito de um pedido de patente nacional (“Regulador Magnético Planar”);

Ação	Objetivos associados	Descrição das atividades desenvolvidas
		<ul style="list-style-type: none"> • Criação da página institucional do projeto INOVC+ no website do Politécnico de Coimbra e início da sua divulgação; • Participação na 1.ª reunião do Conselho Executivo e elaboração do primeiro relatório intercalar de execução (out-dez24).
nov/24: Início da execução do Projeto INCUBATOR 4.0 – Vales para Incubadoras e Aceleradoras	6	<p>Em novembro de 2024, o INOPOL assinou o termo de aceitação do projeto INCUBATOR 4.0, aprovado no âmbito do Aviso N.º 17/C16-i02/2023 – Vales para Incubadoras e Aceleradoras, com financiamento do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR).</p> <p>Embora a execução formal do projeto tenha iniciado em novembro de 2024, as atividades operacionais do projeto apenas irão decorrer em 2025 (concretamente até 31 de agosto, data de conclusão da operação).</p> <p>O projeto tem como objetivo reforçar a capacidade do INOPOL como estrutura de apoio à incubação de startups e projetos empresariais inovadores, respondendo à crescente procura por parte de empreendedores nacionais e internacionais.</p> <p>A intervenção assenta em três eixos principais:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Reforço da estrutura humana e técnica de apoio às startups, com enfoque em áreas como propriedade intelectual, internacionalização e ligação a redes de investidores e mentores; • Melhoria da infraestrutura tecnológica e digital da incubadora; • Promoção de um programa anual de ignição para startups early stage, potenciando projetos com elevado grau de escalabilidade e digitalização.
dez/24: Apresentação Pública do Projeto Europeu ECLETIC e 1.ª Reunião de Stakeholders da Economia Circular	4; 6	<p>No dia 5 de dezembro, o INOPOL marcou presença na apresentação pública do projeto europeu ECLETIC, aprovado no âmbito do programa Driving Urban Transitions (DUT), que decorreu no Auditório do DEM-FCTUC. O projeto é desenvolvido em parceria pelo Politécnico de Coimbra, Universidade de Coimbra e CIM-Região de Coimbra, visando a implementação de planos de ação estratégicos para a economia circular em cidades de pequena e média dimensão.</p> <p>Durante o evento, o INOPOL integrou também a 1.ª reunião de stakeholders da área da economia circular, com o objetivo de contribuir para a construção de um plano de ação para a economia circular na região de Coimbra.</p>

Internacionalização

No ano de 2024, o INOPOL realizou a totalidade das ações previstas no seu Plano de Atividades para o período em questão, com referência ao eixo “Internacionalização”, tendo ainda realizado **5** ações adicionais.

As **8** ações desenvolvidas encontram-se descritas nos quadros 12 e 13.

3

INICIATIVAS PREVISTAS

100%

INICIATIVAS PREVISTAS EXECUTADAS

0%

INICIATIVAS PREVISTAS EM EXECUÇÃO/ EXECUÇÃO PARCIAL

0%

INICIATIVAS PREVISTAS NÃO EXECUTADAS

5

INICIATIVAS EXECUTADAS PARA ALÉM DO PREVISTO

Iniciativas planejadas transversais à instituição

Quadro 12 – Grau de execução das iniciativas previstas no âmbito do eixo Internacionalização transversais à instituição – INOPOL

Iniciativa	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Implementação do projeto The Green European University - UNIGreen	6			X	<p>Durante o ano de 2024, o INOPOL deu seguimento à sua colaboração na execução do Work Package 6 (WP6) do projeto UNIGreen – The Green European University, centrado na ligação entre conhecimento, inovação e sociedade, tendo contribuído para a concretização dos seguintes objetivos/indicadores:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1 inquérito de prospeção de competências realizado; • 6 agentes industriais, 316 estudantes/alumni e 55 docentes/investigadores inquiridos sobre competências futuras; • 5 workshops virtuais promovidos sobre transferência de conhecimento e valorização tecnológica; • 7 workshops realizados focados na ideação e empreendedorismo sustentável; • 1 evento organizado com empresários e líderes de setores que promovem a sustentabilidade.
Participação na Web Summit 2024	6			X	<p>No dia 14 de novembro, o INOPOL marcou presença na Web Summit 2024, um dos maiores eventos mundiais dedicados à inovação, tecnologia e empreendedorismo. A participação permitiu o acompanhamento de tendências emergentes, o reforço do networking com empreendedores, startups e parceiros estratégicos, e a exploração de novas oportunidades de colaboração no ecossistema nacional e internacional de inovação.</p>
Implementação do projeto ÍMPAR	6			X	<p>No âmbito da sua participação no projeto ÍMPAR, coordenado pelo Politécnico de Coimbra, o INOPOL apoiou, conforme previsto, a implementação do Work Package 2 (WP2) – Cursos de Formação em Empreendedorismo Social, através da organização de uma sessão institucional e acolhimento de uma comitiva internacional nas suas instalações, a 4 de junho de 2024.</p>

Iniciativa	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
					<p>Esta visita integrou-se no programa da reunião de lançamento e do workshop colaborativo do projeto, que decorreu em Coimbra entre os dias 4 e 7 de junho, e incluiu:</p> <ul style="list-style-type: none"> • A apresentação do INOPOL, com enfoque na sua missão, programas e metodologia de promoção do empreendedorismo e inovação; • A partilha de uma boa prática, com a apresentação da startup incubada MudaTuga, exemplo de projeto de empreendedorismo social e ambiental; • A visita às instalações da incubadora; • A participação do INOPOL em várias sessões de trabalho colaborativo, com os parceiros africanos e europeus do consórcio. <p>O projeto ÍMPAR visa dinamizar o ecossistema da economia social e empoderar jovens mulheres em países africanos de língua oficial portuguesa, reforçando o papel das universidades como centros de inovação e desenvolvimento sustentável nas suas comunidades.</p>

Outras iniciativas não planeadas transversais à instituição

Quadro 13 – Outras iniciativas não planeadas no âmbito do eixo Internacionalização transversais à instituição – INOPOL

Ação	Objetivos associados	Descrição das atividades desenvolvidas
abr/24: Visita da Jordan University of Science and Technology ao INOPOL	6	No dia 10 de abril, o INOPOL recebeu a visita de Muna Abu-Dalo, Vice-Presidente da Jordan University of Science and Technology, que teve oportunidade de conhecer as respetivas instalações, projetos e atividades. A visita teve como objetivo conhecer o modelo de apoio ao empreendedorismo e inovação implementado pelo IPC, bem como explorar potenciais sinergias e oportunidades de colaboração internacional entre as duas instituições.
mai/24: Visita ao INOPOL – Thiago Mattozo (TXM Methods)	6	No dia 16 de maio, o INOPOL recebeu a visita de Thiago Mattozo, representante da TXM Methods, empresa internacional especializada em metodologias de inovação, ideação e desenvolvimento estratégico. A reunião centrou-se na troca de experiências sobre programas de ideação e estímulo ao empreendedorismo, permitindo identificar abordagens complementares e potenciais sinergias para futuras colaborações.
jun/24: Assinatura de Memorando de Entendimento com a Empowered Startups	6	Em junho de 2024, o Politécnico de Coimbra, através do INOPOL, formalizou a sua adesão ao HQA Visa Program da Empowered Startups, mediante a assinatura de um memorando de entendimento. Este programa tem como objetivo a atração e fixação de talento internacional em Portugal – incluindo empreendedores, empresários e PMEs – por via do investimento em projetos inovadores de I&D, em colaboração com instituições de ensino superior. O acordo representa um reforço da estratégia institucional do IPC de valorização do conhecimento científico e tecnológico, através da sua aplicação em projetos com impacto real no território e alinhados com os desafios da sociedade.
jun/24: Mobilidade Erasmus+ Staff for Training – KTH Innovation (Estocolmo, Suécia)	6	No âmbito do programa Erasmus+ Staff for Training, um elemento da equipa do INOPOL realizou uma mobilidade internacional na entidade KTH Innovation, unidade de apoio à inovação e empreendedorismo do Royal Institute of Technology (KTH), em Estocolmo, Suécia. Ao longo de três dias, foi possível conhecer em detalhe os programas, metodologias e casos de sucesso da KTH Innovation, participar em eventos e workshops com stakeholders do ecossistema sueco, e reunir individualmente com membros da equipa para aprofundar temas como: <ul style="list-style-type: none"> • O papel das redes de mentores e investidores no sucesso de startups e spinoffs;

Ação	Objetivos associados	Descrição das atividades desenvolvidas
		<ul style="list-style-type: none"> • A metodologia KTH Innovation Readiness Level, aplicada à avaliação do grau de maturidade de tecnologias, equipas e modelos de negócio; • Estratégias de comunicação inclusiva e promoção da diversidade. <p>Esta experiência contribuiu para o reforço da capacitação técnica do INOPOL e para a identificação de boas práticas internacionais aplicáveis aos seus programas de apoio ao empreendedorismo e valorização do conhecimento.</p>
nov/24: Visita ao INOPOL – Comitiva da Helwan University (Egito)	6	<p>No dia 12 de novembro, o INOPOL recebeu uma comitiva internacional da @helwanuniversity (Egito), composta pela Prof. Dr. Mayada Belal (Director of the University International Relations Office), Ahmed Sobhi PhD (Head of Academic Mobility - IRO) e Ahmed Sobhi, PhD (Assistant Head of Academic Mobility).</p> <p>Ao longo dessa semana, a delegação visitou as diversas unidades e estruturas do IPC, ao abrigo do projeto Erasmus+ICM.</p> <p>Durante a sessão, foi apresentado o trabalho que o INOPOL tem vindo a desenvolver nas áreas da inovação, empreendedorismo, transferência de tecnologia e empregabilidade, assim como as suas principais iniciativas, projetos e atividades, designadamente de âmbito internacional.</p>

Investigação

No ano de 2024, o INOPOL realizou a totalidade das ações previstas no seu Plano de Atividades para o período em questão, com referência ao eixo “Investigação”, tendo ainda realizado **6** ações adicionais.

As **7** ações desenvolvidas encontram-se descritas nos quadros 14 e 15.

1

INICIATIVA PREVISTA

100%

INICIATIVAS PREVISTAS EXECUTADAS

0%

INICIATIVAS PREVISTAS EM EXECUÇÃO/ EXECUÇÃO PARCIAL

0%

INICIATIVAS PREVISTAS NÃO EXECUTADAS

6

INICIATIVAS EXECUTADAS PARA ALÉM DO PREVISTO

Iniciativas planeadas transversais à instituição

Quadro 14 – Grau de execução das iniciativas previstas no âmbito do eixo Investigação transversais à instituição – INOPOL

Iniciativa	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Proteção, gestão e valorização de direitos de propriedade intelectual (PI)	6			X	<p>Durante o ano de 2024, o INOPOL deu continuidade ao trabalho de apoio e acompanhamento de docentes, investigadores, estudantes e demais colaboradores do IPC em processos de proteção, valorização e transferência de ativos intelectuais produzidos no contexto da sua atividade.</p> <p>Simultaneamente, promoveu-se a dinamização de um conjunto de ações de vigilância tecnológica e de proteção de invenções e resultados de I&D junto dos centros e laboratórios de I&D do IPC, assim como a participação, com equipas e projetos de investigação do IPC, em eventos de inovação e mostras tecnológicas, com o intuito de potenciar os processos de transferência.</p> <p>De referir ainda que, durante o ano de 2024, foram efetuados um total de 15 registos de propriedade intelectual.</p>

Outras iniciativas não planeadas transversais à instituição

Quadro 15 – Outras iniciativas não planeadas no âmbito do eixo Investigação transversais à instituição – INOPOL

Ação	Objetivos associados	Descrição das atividades desenvolvidas
fev/24: Assinatura de Protocolo de Colaboração com o Instituto Nacional da Propriedade Industrial (INPI)	6	Em fevereiro, foi celebrado um protocolo de colaboração entre o Politécnico de Coimbra, através do INOPOL, e o INPI, com o objetivo de integrar esta estrutura na Rede de Gabinetes de Apoio à Promoção da Propriedade Industrial (GAPI). Esta parceria visa reforçar a sensibilização e divulgação do sistema de propriedade industrial no meio académico, promovendo o conhecimento e a proteção de invenções, marcas e designs desenvolvidos na instituição.
mar/24: Participação no evento “Da Investigação à Inovação no Mercado”	6	No dia 27 de março, o INOPOL marcou presença no evento “Da Investigação à Inovação no Mercado”, promovido pela UACOOPERA (Universidade de Aveiro), dedicado à importância das patentes no contexto académico e empresarial. A sessão incluiu a apresentação da 4.ª edição do Barómetro Inventiva – Patentes Made in Portugal, bem como a partilha da estratégia da UA em matéria de propriedade industrial.
mai/24: Participação no evento “Propriedade Industrial: da Proteção ao Negócio”	6	No dia 7 de maio, o INOPOL participou no evento “Propriedade Industrial: da Proteção ao Negócio”, promovido pela Universidade de Aveiro, que contou com a presença de representantes do INPI e de empresas com experiência consolidada na área. A sessão abordou a relevância estratégica da propriedade industrial para a competitividade empresarial e o desenvolvimento económico nacional.
set/24: Acordo de Transferência de Tecnologia com a empresa Utilzás	6	A 18 de setembro, foi assinado um acordo de cedência de exploração não exclusiva da tecnologia “Tabuleiro Multifuncional com Movimentos Automatizados para Aplicação a Camas Hospitalares”, entre a empresa Utilzás, EFAG, o Politécnico de Coimbra e a Escola Superior de Enfermagem de Coimbra (ESEnfC). A tecnologia foi desenvolvida por uma equipa de docentes e investigadores do ISEC e da ESEnfC.
out/24: Participação no evento “Inovação na Região Centro: Resultados do CR Inove, Boas Práticas e Perspetivas Futuras”	6	No dia 29 de outubro, o INOPOL participou no evento “Inovação na Região Centro: Resultados do CR Inove, Boas Práticas e Perspetivas Futuras”, promovido pela Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Centro (CCDR), no Teatro-Cine de Pombal.

Ação	Objetivos associados	Descrição das atividades desenvolvidas
		A iniciativa teve como objetivo apresentar os resultados do projeto CR Inove e promover a reflexão sobre o futuro da inovação na região. O evento reuniu empresas, instituições de ensino superior e representantes das comunidades intermunicipais, destacando exemplos de boas práticas de colaboração entre o tecido empresarial e o sistema científico e tecnológico.
nov/24: Participação no Encontro Anual da Rede GAPI	6	<p>No dia 5 de novembro, o INOPOL participou, enquanto Gabinete de Apoio à Promoção da Propriedade Industrial (GAPI) do Politécnico de Coimbra, no Encontro Anual da Rede GAPI, promovido pelo Instituto Nacional da Propriedade Industrial (INPI) e realizado na Universidade de Aveiro.</p> <p>O encontro reuniu os gabinetes da rede a nível nacional, com o objetivo de acolher novos membros, promover a partilha de boas práticas e dar início ao mapeamento dos serviços prestados pelos GAPI, reforçando a cooperação entre entidades dedicadas à promoção e valorização da propriedade industrial.</p>

Responsabilidade social e solidariedade

No ano de 2024, o INOPOL realizou a totalidade das ações previstas no seu Plano de Atividades para o período em questão, com referência ao eixo “Responsabilidade social e solidariedade”, tendo ainda realizado **1** ação adicional

As **2** ações desenvolvidas encontram-se descritas nos quadros 16 e 17.

1

INICIATIVA PREVISTA

100%

INICIATIVAS PREVISTAS EXECUTADAS

0%

INICIATIVAS PREVISTAS EM EXECUÇÃO/ EXECUÇÃO PARCIAL

0%

INICIATIVAS PREVISTAS NÃO EXECUTADAS

1

INICIATIVA EXECUTADA PARA ALÉM DO PREVISTO

Iniciativas planejadas transversais à instituição

Quadro 16 – Grau de execução das iniciativas previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade transversais à instituição – INOPOL

Iniciativa	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das tarefas implementadas no âmbito da iniciativa
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Implementação de boas práticas nos domínios da igualdade de género e do estímulo à participação do sexo sub-representado	8			X	<p>Em 2024, o INOPOL cumpriu o compromisso assumido no âmbito do Plano para a Igualdade de Género e Não Discriminação do IPC (2023–2025), contribuindo para a sua concretização através da integração nas suas atividades de práticas que promovem a igualdade de género e a não discriminação.</p> <p>Em linha com os objetivos definidos no plano, o INOPOL promoveu a valorização da diversidade, o estímulo à participação do sexo sub-representado e a adoção de princípios de equidade nas iniciativas que dinamiza nas áreas do empreendedorismo, inovação, empregabilidade e transferência de conhecimento.</p>

Outras iniciativas não planeadas transversais à instituição

Quadro 17 – Outras iniciativas não planeadas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade transversais à instituição – INOPOL

Ação	Objetivos associados	Descrição das atividades desenvolvidas
Implementação do programa UPskill – Digital Skills & Jobs	6	<p>A APDC, o IIEFP e o CCISP promovem um projeto, de âmbito nacional, que tem como objetivo requalificar profissionais, de modo que, após o adequado período formativo, possam ser integrados nas Empresas que tenham necessidades de quadros nas áreas das tecnologias digitais.</p> <p>As ações de formação do programa UPskill têm uma fase teórico-prática, que decorre tipicamente por um período de 6 meses, numa Instituição de Ensino Superior (IES) selecionada com base na localização pretendida pelas Empresas para as vagas de emprego. Após esta formação segue-se um segundo período de formação profissional em contexto de trabalho, com uma duração de 3 meses (que poderá ser alargado a 6 meses) numa das empresas participantes.</p> <p>No âmbito da 4.ª edição do programa, o Politécnico de Coimbra, através do INOPOL, iniciou em outubro de 2024 uma nova ação formativa em Programação de Sistemas Embebidos C&C++, em parceria com a Critical Software, contando com a participação de 14 formandos oriundos de diferentes áreas científicas.</p> <p>Enquanto unidade orgânica responsável pela área da promoção da empregabilidade, o INOPOL assegurará em 2024 e 2025 a gestão operacional e financeira da ação.</p>

